

O orçamento público com foco na gestão e inteligência de dados

Por Marcelo Dantas, Gestor Governamental

Até pouco tempo atrás, quando alguém ouvia falar em Orçamento Público, a primeira ideia que vinha à cabeça era Lei Orçamentária. Isso quando se conhecia o que era esta lei. Acontece que, nos dias atuais, o orçamento já não serve só para atender a uma obrigação legal. Certo! Então, para que serve hoje em dia o orçamento público?

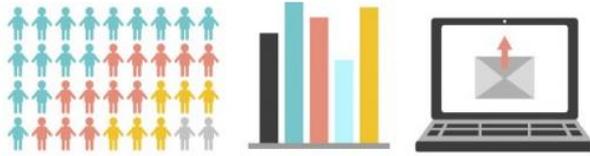
O orçamento é utilizado em todos os processos ligados ao Ciclo de Gestão Pública: Formulação, Implementação, Monitoramento e Avaliação.

No momento da Formulação, o gestor deverá utilizar o orçamento como guia para o seu planejamento governamental. Ele deverá nortear o agente público na construção da estratégia. Assim, se o gestor tem como objetivo a construção de uma escola técnica, o orçamento deverá mostrar exatamente este investimento e, além disso, o custeio (manutenção) deste empreendimento após a conclusão da obra.

Na fase da Implementação, que é a execução propriamente dita, o servidor deverá olhar o orçamento previsto na fase do planejamento e observar a execução física do gasto público. Isto permitirá a identificação do custo real anual de cada empreendimento. Esta informação é de extrema importância na construção de cenários fiscais futuros. Se nos próximos anos, o governante decidir construir outras escolas técnicas de mesmo porte, saberá o custo para construção assim como para manutenção desta unidade de ensino.

O Monitoramento é o acompanhamento da execução daquela determinada despesa pública. Utilizando nosso exemplo, será que o orçamento planejado é suficiente para entrega completa da escola? Podem surgir fatores supervenientes que aumentem o custo desta obra: a crise econômica pode afetar a entrada de receitas e como consequência ficará decidido o prolongamento da obra para que o cenário fiscal não seja afetado, viabilizando assim o fluxo financeiro dentro da arrecadação daquele período. No entanto, uma decisão de prolongar a obra acarretará uma mudança no prazo contratual que gerará uma condição para reajustes orçamentários e financeiros.

Na última fase, a Avaliação é o momento em que os resultados reais são comparados com o que foi planejado. Neste momento, o orçamento previsto deverá ser relacionado com o realizado para que se possam gerar ações corretivas para melhoria do processo de planejamento. No caso mencionado, o gestor irá comparar o valor do orçamento previsto para construção da escola com o custo realmente gasto durante a realização do empreendimento. Caso o custo tenha sido maior, o planejamento foi subdimensionado. Esta informação é de grande utilidade, pois servirá de base para decisões futuras.



Atualmente, como podemos perceber neste nosso bate papo, orçamento público é uma ferramenta gerencial que deverá ser utilizada como suporte na tomada de decisão do gestor. A evolução deste processo faz com que as entregas para população aconteçam com resultados cada vez melhores, pois os dados são utilizados de forma inteligente.